

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

1.1 ผลการดำเนินงานยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา มีกระบวนการดำเนินงาน ผลการดำเนินงาน และข้อค้นพบ ที่จะนำไปสู่การพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ซึ่งจะได้นำเสนอต่อที่ประชุม (ตามเอกสารแนบ) จึงขอแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อทราบ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

มติที่ประชุม :

.....

.....

.....

.....

.....



มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา
NAKHON RATCHASIMA RAJABHAT UNIVERSITY

การดำเนินงานตาม ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566





ประเด็นการนำเสนอ

- กระบวนการดำเนินงาน
- สรุปผลการจัดสรรงบประมาณ
- ผลการดำเนินงาน
- ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ
- ข้อค้นพบจากการดำเนินงาน



กระบวนการดำเนินงาน ที่ผ่านมา

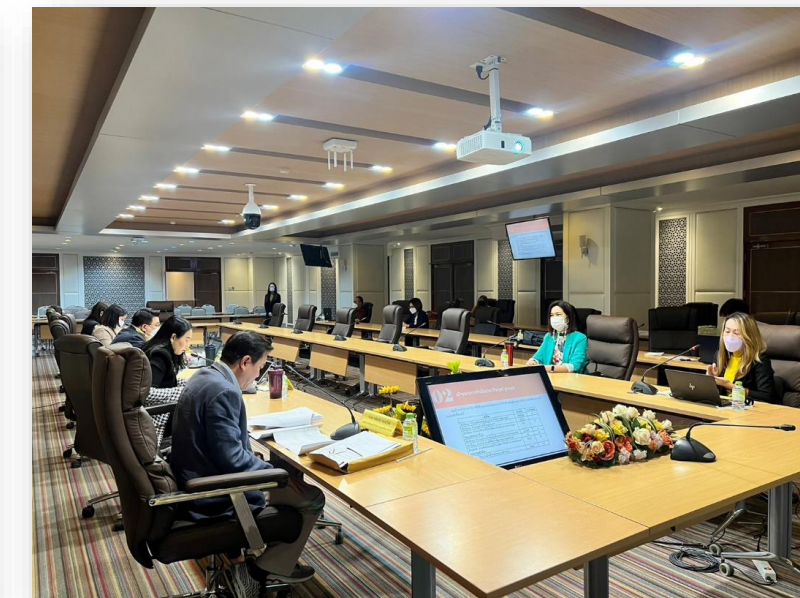


2566

การดำเนินงานที่ผ่านมา

- แต่งตั้งคณะกรรมการจัดสรรงบประมาณฯ/คณะกรรมการติดตามประเมินผลส่นดำเนินงานฯ
- **ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัย** โดยใช้งบประมาณจาก
 - งบประมาณแผ่นดิน (งบยุทธศาสตร์ มรภ.เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น)
 - แหล่งเงินรายได้ / แหล่งงบประมาณอื่น ๆ

(โครงการหลักตามยุทธศาสตร์ มรภ. ถูกบรรจุในแผนปฏิบัติการประจำปีของมหาวิทยาลัย)
ยุทธศาสตร์อื่นๆ ข้อเสนอโครงการต้องตอบสนอง KR ของแผนปฏิบัติการ
- **ยุทธศาสตร์ที่ 4 (บริการวิชาการ)** ประกาศ TOR รับข้อเสนอโครงการ
- **วันพุธที่ 21 ธันวาคม 2565 จัดประชุม Pitching**
เพื่อพิจารณากลับกรองและจัดสรรงบประมาณ





การดำเนินการที่ผ่านมา(ต่อ)

2566

- Kick off โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี 2566



- องคมนตรีตรวจเยี่ยมผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา ประจำปี 2566





การดำเนินงานที่ผ่านมา(ต่อ)

2566

- 21-28 มิถุนายน 2566 กิจกรรม Site Visit โครงการ (ติดตามผล รอบ 9 เดือน ณ พื้นที่ดำเนินโครงการ)



การดำเนินการที่ผ่านมา(ต่อ)

2566

- 15 สิงหาคม 2566 กิจกรรมรายงานผลการดำเนินโครงการรอบ 12 เดือน
กลุ่มโครงการยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมยกระดับเศรษฐกิจ สังคม ศิลปวัฒนธรรมฯ



การดำเนินการที่ผ่านมา(ต่อ)

2566

- 17 สิงหาคม 2566 กิจกรรมรายงานผลการดำเนินโครงการรอบ 12 เดือน
กลุ่มโครงการยุทธศาสตร์ที่ 3 การวิจัยและสร้างนวัตกรรมฯ, โครงการพัฒนา Soft Skill
และยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ





การดำเนินการที่ผ่านมา(ต่อ)

2566

- 30 สิงหาคม 2566 กิจกรรมรายงานผลการดำเนินโครงการรอบ 12 เดือน คือ กลุ่มโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 1 การยกระดับคุณภาพการจัดการศึกษาและพัฒนาสมรรถนะคนทุกช่วงวัย และกลุ่มโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาที่มีสมรรถนะสูง



สรุปผลการจัดสรรงบประมาณ

โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏ

เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ผลการจัดสรรงบประมาณ

จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

อนุมัติจัดสรรงบประมาณตาม พ.ร.บ. จำนวน **31,456,600** บาท

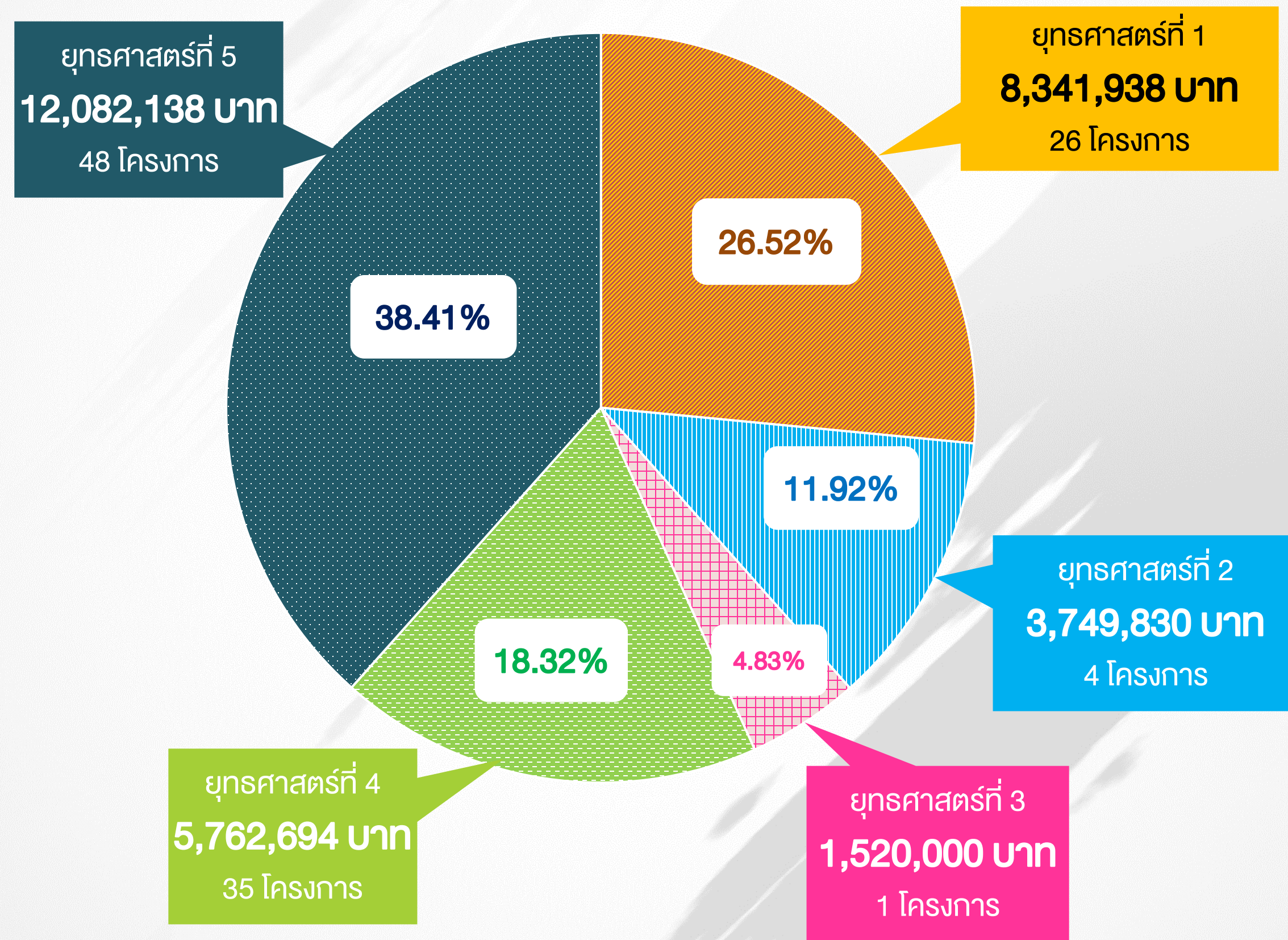
114
โครงการ

INSPIRE

ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	จำนวนโครงการ	งบประมาณ ที่อนุมัติจัดสรร (บาท)	ร้อยละ
1	การพัฒนาท้องถิ่น	39	8,157,545	25.93
	ด้านเศรษฐกิจ	30	4,408,345	14.01
	ด้านสังคม	4	1,054,350	3.35
	ด้านสิ่งแวดล้อม	2	350,000	1.11
	ด้านการศึกษา	3	2,344,850	7.45
2	การผลิตและพัฒนาครู	2	1,504,980	4.78
3	ยกระดับคุณภาพการศึกษา	27	9,861,938	31.35
4	พัฒนาระบบบริหารจัดการ	46	11,932,137	37.93
	รวมทั้งสิ้น	114	31,456,600	100.00

ผลการจัดสรรงบประมาณ

จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา



ผลการจัดสรรงบประมาณ

จำแนกตามโครงการร่วมมหาวิทยาลัยราชภัฏ ทั้ง 38 แห่ง

ลำดับ	โครงการร่วม	จำนวนโครงการ	งบประมาณ ที่อนุมัติจัดสรร (บาท)	ร้อยละ
1	พัฒนาคุณภาพชีวิต และยกระดับเศรษฐกิจฐานราก	5	1,017,000	3.23
2	โครงการยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนท้องถิ่นเพื่อขยายตลาดภูมิปัญญา (University as a Marketplace)	22	1,944,927	6.18
3	โครงการยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนขนาดเล็กสังกัด สพฐ โรงเรียน ตชด และโรงเรียนกองทุนการศึกษา	2	1,504,980	4.78
4	โครงการยกระดับมาตรฐานสมรรถนะบัณฑิตครูสู่ความเป็นเลิศ	2	2,244,900	7.14
5	โครงการพัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม	16	2,333,580	7.42
6	โครงการพัฒนาสมรรถนะภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา	1	3,504,989	11.14
7	โครงการศูนย์การเรียนรู้เพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับการบริหาร จัดการทรัพยากรชุมชน	6	1,770,770	5.63
8	โครงการบริบทมหาวิทยาลัย	60	17,135,454	54.48
	รวมทั้งสิ้น	114	31,456,600	100.00

ผลการดำเนินงานตาม

เป้าหมายและตัวชี้วัด

โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏ

เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	การบรรลุเป้าหมาย
เชิงปริมาณ : จำนวนผลิตภัณฑ์ชุมชน OTOP ที่ได้รับการพัฒนามูลค่า	ผลิตภัณฑ์	25	60	บรรลุเป้าหมาย
เชิงปริมาณ : จำนวนหมู่บ้านที่เข้าร่วมโครงการ	หมู่บ้าน	60	108	บรรลุเป้าหมาย
เชิงปริมาณ : จำนวนนักศึกษาที่เข้ารับบริการ	คน	5,000	7,937	บรรลุเป้าหมาย
เชิงปริมาณ : จำนวนนักศึกษาที่รับบริการพัฒนากทักษะวิศวกรสังคม	คน	200	300	บรรลุเป้าหมาย
เชิงปริมาณ : จำนวนโรงเรียนที่ได้รับการพัฒนา	โรงเรียน	100	404	บรรลุเป้าหมาย
เชิงปริมาณ : จำนวนผู้สูงอายุที่ได้รับการพัฒนาคุณภาพ	คน	100	308	บรรลุเป้าหมาย
เชิงคุณภาพ : ความพึงพอใจของผู้เข้ารับบริการ	ร้อยละ	80	85.00	บรรลุเป้าหมาย
เชิงเวลา : โครงการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	100	100.00	บรรลุเป้าหมาย

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ

โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏ

เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566



ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ

โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมาประจำปีงบประมาณพ.ศ.2566

อนุมัติจัดสรรงบประมาณตามพ.ร.บ.

114
โครงการ

จำนวน **31,456,600** บาท

ลำดับที่	หน่วยงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลเบิก	ร้อยละ
1	ศูนย์วิทยาศาสตร์	80,000	80,000	100.00
2	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1,246,419.90	1,246,419.90	100.00
3	กองกิจการพิเศษ	334,000	334,000	100.00
4	สถาบันภาษา	3,504,898.26	3,504,898.26	100.00
5	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	530,000	530,000	100.00
6	คณะสาธารณสุขศาสตร์	854,500	854,500	100.00
7	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	727,000	727,000	100.00
8	กองวิเทศสัมพันธ์	286,000	286,000	100.00
9	โรงเรียนสาธิตฯ(ระดับประถมศึกษา)	943,800	943,800	100.00
10	สำนักงานสภามหาวิทยาลัย	96,000	96,000	100.00
11	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	452,510	452,510	100.00
12	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	1,164,128	1,160,776	99.71
13	สถาบันวิจัยและพัฒนา	1,620,000	1,601,136	98.84
14	คณะพยาบาลศาสตร์	219,980	214,980	97.73
15	กองพัฒนานักศึกษา	1,065,900	1,019,900	95.68
16	กองบริหารงานบุคคล	970,055	892,115	91.97
17	คณะวิทยาการจัดการ	1,235,000	1,113,700	90.18
18	คณะครุศาสตร์	4,276,730	3,801,644	88.89
19	สำนักคอมพิวเตอร์	1,682,458	1,244,458	73.97
20	ศูนย์ศึกษาและพัฒนาโรชา	187,000	134,600	71.98
21	กองกลาง	1,662,420	1,184,420	71.25
22	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	3,117,893.75	1,829,403.75	58.67
23	กองประกันคุณภาพการศึกษา	728,552	398,552	54.70
24	สถาบันวิจัยไม้กลายเป็นหินฯ	829,997	348,097	41.94
25	กองนโยบายและแผน	778,500	179,200	23.02
26	กองอาคารสถานที่และบริการ	1,919,094	349,060	18.19
27	ศูนย์การศึกษาพิเศษ	479,000	-	-
28	โรงเรียนสาธิตฯ(ระดับมัธยมศึกษา)	300,000	-	-
29	งบประมาณสำรองโครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	164,764.09	-	-

ผลการเบิกจ่าย

งบประมาณ

จำแนกตามหน่วยงาน

*จำนวนจากงบประมาณที่ได้รับจัดสรรตามหน่วยงาน



ผลการเบิกจ่าย ณ วันที่ 16 กันยายน 2566

เบิกจ่ายไปแล้ว 24,527,170 บาท

คิดเป็นร้อยละ 77.97



ก่อนนี้ผูกพัน 6,377,926 บาท

คงเหลือ 551,504 บาท

ผลการเบิกจ่าย งบประมาณจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

*จำนวนจากงบประมาณที่ได้รับจัดสรรตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลเบิก	ร้อยละ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	8,341,938	8,188,838	98.16
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	3,749,830	3,297,244	87.93
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3	1,520,000	1,501,136	98.76
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	5,762,695	5,235,743	90.86
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5	12,082,137	6,304,209	52.18

กองนโยบายและแผนสำนักงานอธิการบดี

**ข้อค้นพบจากการดำเนินโครงการยุทธศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566**



ยุทธศาสตร์ที่ 1 การยกระดับคุณภาพการจัดการศึกษา และพัฒนาสมรรถนะคนทุกช่วงวัย

- บางโครงการ**ดำเนินการล่าช้า** ยังไม่เห็นผลชัดเจน ด้วยปัจจัยและข้อจำกัดหลายประการ อาทิ โครงการผลิตสื่อการเรียนรู้ สู่ NRRU Learning Platform และโครงการพัฒนาอาจารย์สู่มาตรฐาน NRRU PSF โครงการพัฒนาสมรรถนะการใช้ภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษาและบุคลากรสายสอน
- โครงการพัฒนา Soft Skill นักศึกษาด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม **ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดบางส่วน** กล่าวคือนักศึกษาส่วนหนึ่งได้เรียนรู้และเกิดทักษะวิศวกรสังคม (ค่าเป้าหมาย 300 คน ประเมินโดยคร่าวได้ประมาณร้อยละ 50) ส่วนผลการนำองค์ความรู้ไปพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาให้กับท้องถิ่น มีผลการดำเนินงานที่ชัดเจน ประมาณร้อยละ 50 (8 โครงการ จาก 15 โครงการ)





ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาคู่มือและบุคลากรทางการศึกษาที่มีสมรรถนะสูง

- โครงการพัฒนาคู่มือลักษณะด้านจิตอาสา เก่งศาสตร์ และเก่งสอนของนักศึกษาหลักสูตรครุศาสตร์บัณฑิต มีการกระจายกิจกรรมพัฒนาด้านจิตอาสาให้หลักสูตรค.บ. ทุกหลักสูตรไปดำเนินการพัฒนานักศึกษาชั้นปีที่ 1 และดำเนินการพัฒนาคู่มือลักษณะความเป็นครูด้านเก่งศาสตร์ เก่งสอน สำหรับนักศึกษาชั้นปีที่ 3 โดยจัดอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาสื่อการเรียนรู้และสื่อดิจิทัลเพื่อการเรียนการสอนด้วย Metaverse และ Board Game ซึ่ง ทั้ง 2 กิจกรรม **ยังไม่มีผลประเมินผลว่า นักศึกษามีคุณลักษณะเป็นไปตามที่กำหนดหรือไม่ รวมถึงกิจกรรมสามารถส่งผลให้นักศึกษามีคุณลักษณะตามที่คาดหวังหรือไม่**
- โครงการอบรมครูประจำการและบุคลากรทางการศึกษาเพื่อส่งเสริมการผลิตและพัฒนาคู่มือ มีการพัฒนาคู่มือและฝึกอบรมให้กับบุคลากรทางการศึกษาผ่านระบบออนไลน์
- โครงการพัฒนาคู่มือข้อสอบเพื่อวัดสมรรถนะวิชาชีพครูแบบดิจิทัล **ดำเนินการไม่แล้วเสร็จจึงต้องคืนเงินงบประมาณ**
- โครงการพัฒนาระบบนิเทศการฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูแบบออนไลน์ มีการพัฒนาระบบและทดลองใช้จริง
- โครงการพัฒนาโรงเรียนต้นแบบร่วมผลิตครูเชิงบูรณาการ (Premier School of student Teacher) ผลการดำเนินงานมีความชัดเจนและโดดเด่นในบางโรงเรียนที่โรงเรียน/ครู รวมถึงอาจารย์ผู้รับผิดชอบโครงการย่อยมีความเข้มแข็ง





ยุทธศาสตร์ที่ 3 การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของคนในท้องถิ่นและประเทศ

- ดำเนินการภายใต้โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อหนุนเสริมการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรมย่อยต่างๆ อาทิ การพัฒนาโจทย์วิจัยสำหรับนักวิจัยรุ่นใหม่ รุ่นกลาง และรุ่นอาวุโส การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการงานวิจัย การอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในวารสารระดับนานาชาติ และกิจกรรมนำเสนอผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ โดยการดำเนินโครงการ/กิจกรรม สามารถดำเนินการได้ครบถ้วน บรรลุตามตัวชี้วัดของแผนทั้งหมด **อย่างไรก็ตามในปีถัดไปอาจพิจารณาปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินกิจกรรม เพื่อประหยัดงบประมาณ รวมถึงควรมีการประเมินความคุ้มค่าจากการลงทุนด้วย**





ยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมยกระดับเศรษฐกิจ สังคม ศิลปวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน

- โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับเศรษฐกิจฐานราก พบว่า มี 1 โครงการ ที่ได้รับพิชชอบโดยอาจารย์จาก 3 คณะ การดำเนินโครงการ มีการแบ่งกิจกรรมและงบประมาณขนาดกันอย่างชัดเจนต่างคนคนทำ จึงไม่เกิดการบูรณาการจนบรรลุผลในภาพรวมของโครงการอย่างแท้จริง
- โครงการพัฒนาชุมชนต้นแบบ (Social Lab) พบว่า ผลการดำเนินงานเกิดนวัตกรรม/ผลิตภัณฑ์ ที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนอย่างชัดเจน กลุ่มเป้าหมาย มีความพึงพอใจ และผู้นำท้องถิ่นอยากให้มหาวิทยาลัยดำเนินการต่อยอดขยายผลทั้งในเชิงพื้นที่ และเชิงประเด็นการพัฒนา
- โครงการยกระดับผลิตภัณฑ์ชุมชน (OTOP) และพัฒนาเศรษฐกิจ BCG พบว่า ผลิตภัณฑ์ที่พัฒนาส่วนใหญ่เป็นเพียงต้นแบบ ยังไม่สามารถขยายได้ จึงยังไม่สามารถสร้างรายได้เพิ่มให้กับชุมชน





ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีสมรรถนะสูง มีธรรมาภิบาล และมีความเป็นสากล

งบประมาณส่วนใหญ่ใช้ในการดำเนินโครงการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน (กองบริหารงานบุคคล) ระบบบริหารจัดการเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ การบริการตรวจเยี่ยมฯ รวมถึงการพัฒนามหาวิทยาลัยเพื่อรองรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต ซึ่งผลการดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายอย่างครบถ้วน **อย่างไรก็ตามควรมีการวิเคราะห์และวางแผนการดำเนินงานในปีถัดไปอย่างมีประสิทธิภาพ**



“ที่พึ่งของท้องถิ่น”

มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา



ขอขอบคุณ