

รายงานการประชุม  
คณะอนุกรรมการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย (NRRU Reinventing)  
ครั้งที่ 2/2565

วันศุกร์ ที่ 8 กรกฎาคม 2565 เวลา 13.00-16.00 น.  
ณ ห้องประชุม ดร.เศาวนิต เคาณานนท์ อาคาร 9 ชั้น 3 มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา  
และระบบออนไลน์ Zoom Cloud Meeting

**ผู้ประชุมในห้องประชุม**

- ณ ห้องประชุม ดร.เศาวนิต เคาณานนท์ อาคาร 9 ชั้น 3
1. นายหัสติน สุวัฒน์พงษ์เชฏฐ์ ประธานอนุกรรมการ
  2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อดิสร เนาวนนท์ รองประธานอนุกรรมการ
  3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รัฐกรณ์ คิดการ อนุกรรมการ
  4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สวียา ประารถนาดี ชาติวิวัฒนาการ อนุกรรมการ
  5. อาจารย์ ดร.ยุทธกร ฤทธิ์ไธสง อนุกรรมการ
  6. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุดาใจ โล่ห์วนิชชัย อนุกรรมการ
  7. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นฤเบศ ลาภยั้งยง อนุกรรมการและเลขานุการ
  8. ดร.โกสินทร์ ชำนาญพล อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
  9. นายสุชานนท์ โนนยะโส อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
  10. นางสาวพัชรินทร์ พลเยี่ยม ผู้ช่วยเลขานุการ

**ผู้ประชุมออนไลน์**

1. นายสมศักดิ์ กุญชรยากง กรรมการ
2. รองศาสตราจารย์ ดร.สุชานันท์ โพธิ์ชาธาร กรรมการ
3. รองศาสตราจารย์ ดร.ชัคตตรีัย ริยะสวัสดิ์ กรรมการ
4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อานรรต ใจสำราญ กรรมการ
5. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทวี วัชรเกียรติศักดิ์ กรรมการ
6. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิเศษ ตู่กลาง กรรมการ
7. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธนากร เปลื้องกลาง กรรมการ
8. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ตุลา คมกฤต มโนรัตน์ กรรมการ

**ผู้ไม่มาประชุม**

1. ศาสตราจารย์ ดร.เทิดชาย ช่วยบำรุง กรรมการ      ติดภารกิจ
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.แสงเพชร พระฉาย กรรมการ      ติดภารกิจ

**ผู้ปฏิบัติหน้าที่ประชุม**

- |                   |           |                            |
|-------------------|-----------|----------------------------|
| 1. นางสาวอรรฉรีย์ | ประทุมศรี | เจ้าหน้าที่กองนโยบายและแผน |
| 2. นางสาวเมวีญา   | ทองมา     | เจ้าหน้าที่กองนโยบายและแผน |

**เริ่มประชุมเวลา 13.00 น.**

นายหัสติน สุวัฒน์พงษ์เชษฐ ประธานอนุกรรมการได้ขอให้เลขานุการฯ ขอคณะอนุกรรมการที่เข้าร่วมประชุมทั้งที่อยู่ในห้องประชุมและที่ประชุมผ่านระบบออนไลน์ จากนั้นได้กล่าวเปิดการประชุมและดำเนินการตามระเบียบวาระการประชุมดังนี้

**ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องประธานหรือเลขานุการแจ้งให้ทราบ**

**1.1 ผลการสำรวจความคิดเห็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder)**

ดร.โกสินทร์ ชำนาญพล อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ รายงานผลการสำรวจความคิดเห็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) ของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มนักเรียน จำนวน 1,403 คน ผู้ปกครองนักเรียน 369 คน ครูและบุคลากรทางการศึกษา 262 คน ผู้ประกอบการ 50 คน หัวหน้าส่วนราชการและผู้นำชุมชน 143 คน นักศึกษาและศิษย์เก่า 630 คน บุคลากรของมหาวิทยาลัยทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุน 312 คน โดยมีประเด็นสำคัญที่นำเสนอคือ การประเมินภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย การประเมินคุณภาพบัณฑิต ความสนใจในการเข้าศึกษาต่อ/ให้บุตรหลานเข้าศึกษาต่อที่มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา คณะที่สนใจเข้าศึกษาช่องทางารรับทราบข้อมูลข่าวสารของมหาวิทยาลัย ทักษะ/ความสามารถพิเศษที่อยากมีความคาดหวังจากมหาวิทยาลัย ความต้องการในการ Up Skills ความต้องการเป็นหุ้นส่วนกับมหาวิทยาลัย

ประธานและที่ประชุมมีประเด็นข้อสังเกต ดังนี้

1) จำนวนผู้ประกอบการที่ตอบแบบสอบถาม (50 คน) และกลุ่มหัวหน้าส่วนราชการและผู้นำชุมชน (143 คน) น้อยเกินไป



2) ผลการสำรวจช่องทางารรับทราบข้อมูลข่าวสารจากมหาวิทยาลัยของนักเรียนและผู้ปกครองนักเรียนที่พบว่า รับทราบจากญาติ/เพื่อน/ครู/คนรู้จัก สูงเป็นอันดับ 1 ไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่เทคโนโลยีมีความก้าวหน้าไปมาก มหาวิทยาลัยอาจต้องมีการประชาสัมพันธ์เชิงรุก

3) คะแนนประเมินด้านการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร ทักษะภาษาอังกฤษและความสามารถในการคิดวิเคราะห์ของบัณฑิตค่อนข้างต่ำ

4) ผลการสำรวจคณะที่นักเรียนสนใจเข้าศึกษาต่อ อันดับที่ 6-7 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมและคณะสาธารณสุขศาสตร์ ไม่สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่ผ่านมาที่ คณะสาธารณสุขศาสตร์มีผู้สมัครเรียนมากกว่าคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

**มติที่ประชุม รับทราบ**

ระเบียบวาระที่ 2	เรื่องรับรองรายงานการประชุม	1
2.1	รายงานการประชุมคณะกรรมการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย (NRRU Reinventing) ครั้งที่ 1/2565 วันพฤหัสบดี ที่ 20 มกราคม 2565 เวลา 09.00 น.	2
	ฝ่ายเลขานุการได้จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย (NRRU Reinventing) ครั้งที่ 1/2565 จำนวน 6 หน้ากระดาษเรียบร้อยแล้ว จึงเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณารับรองรายงานการประชุม	5
	มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย (NRRU Reinventing) ครั้งที่ 1/2565 วันพฤหัสบดี ที่ 20 มกราคม 2565 โดยไม่มีข้อแก้ไข	6
ระเบียบวาระที่ 3	เรื่องสืบเนื่อง	9
	ไม่มี	10
ระเบียบวาระที่ 4	เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา	11
4.1	(ร่าง) แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570)	12
	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นฤเบศ ลาภยิ่งยง อนุกรรมการและเลขานุการ นำเสนอข้อมูลสารสนเทศที่ใช้ประกอบการจัดทำแผน และสาระสำคัญของร่างแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) ประกอบด้วยวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายผลสัมฤทธิ์ ประเด็นยุทธศาสตร์ โดยมีการเปรียบเทียบให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงของแผนยุทธศาสตร์เดิมกับแผนยุทธศาสตร์ใหม่ นอกจากนี้ได้นำเสนอรายละเอียดแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ ซึ่งประกอบด้วย เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดความสำเร็จ ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์/แนวทาง ในการขับเคลื่อน (รายละเอียดตามเล่มเอกสาร)	13
	จากนั้นได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมแสดงความคิดเห็น/ข้อเสนอต่อร่างแผนยุทธศาสตร์	14
	นายหัสติน สุวัฒน์พะวงศ์เชษฐ ประธานอนุกรรมการ สอบถามว่าในสถานการณ์ที่งบประมาณของมหาวิทยาลัยมีแนวโน้มลดลง มหาวิทยาลัยได้มีการกำหนดยุทธศาสตร์ในการจัดการรายได้หรือไม่	15
	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อดิศร เนาวนนท์ รองประธานอนุกรรมการ ชี้แจงว่า สำหรับเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยซึ่งมาจากค่าบำรุงการศึกษาเป็นหลักยังอยู่ในเกณฑ์ที่ประคองตัวได้ เนื่องจากยังสามารถรับนักศึกษาได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผน ส่วนงบประมาณแผ่นดินมีความแปรผันตามงบลงทุนที่ได้รับจัดสรรในแต่ละปี ดังนั้นงบประมาณที่จะนำมาใช้ในการพัฒนามหาวิทยาลัยส่วนใหญ่จึงเป็นงบบริการวิชาการ รายได้จากการจัดหลักสูตรระยะสั้น เป็นต้น	16
	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นฤเบศ ลาภยิ่งยง อนุกรรมการและเลขานุการ ชี้แจงเพิ่มเติมว่า ร่างแผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ไม่ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์เฉพาะในเรื่องการจัดการรายได้ แต่จะมีกลยุทธ์ในการจัดการรายได้กระจายอยู่ในทุกยุทธศาสตร์ ทั้ง 5 ยุทธศาสตร์ นอกจากนี้ลำดับถัดจากนี้ไปมหาวิทยาลัยจะดำเนินการจัดทำกรอบงบประมาณ ระยะ 5 ปี เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	17
	จากนั้นที่ประชุมได้มีการอภิปรายกันอย่างกว้างขวางในประเด็นต่างๆ ดังนี้	18

- มหาวิทยาลัยควรทำความร่วมมือกับองค์การบริหารส่วนจังหวัดเพื่อจัดหลักสูตร Up Skills	1
ครู เพื่อสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย	2
- มหาวิทยาลัยควรให้ความสำคัญกับการสำรวจความต้องการบัณฑิตของผู้ประกอบการ	3
เพื่อสร้าง/พัฒนาหลักสูตรการผลิตบัณฑิตให้ตรงกับความต้องการ	4
- การกำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายควรให้ถึงพัฒนาการในแต่ละปี โดยอาจมีการ	5
ปรับเปลี่ยนหรือทบทวนแผนเป็นระยะเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์	5
มติที่ประชุม เห็นชอบ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-	6
2570) โดยรองประธานอนุกรรมการ และเลขานุการขอกลับไปปรับปรุงรายละเอียดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	7
เล็กน้อย	8
4.2 การจัดทำข้อเสนอแนะในการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา (NRRU	9
Reinventing)	10
ที่ประชุมได้หารือแนวทางดำเนินการจัดทำข้อเสนอแนะในการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยราชภัฏ	11
นครราชสีมา (NRRU Reinventing) โดยได้ข้อสรุปว่าให้ฝ่ายเลขานุการรวบรวมข้อมูลสารสนเทศ	12
ของมหาวิทยาลัย นำเสนอต่อที่ประชุมในคราวต่อไป เพื่อให้คณะอนุกรรมการร่วมกันพิจารณาเสนอแนะแนวทาง	13
การพลิกโฉม ทั้งนี้ ขอให้คณะอนุกรรมการเตรียมเสนอแนวทางการพลิกโฉมไว้ล่วงหน้าด้วย โดยรอบการพลิก	14
โฉมมหาวิทยาลัยควรประกอบด้วยอย่างน้อย 5 ด้าน ได้แก่ ด้านโครงสร้างองค์กร ด้านการบริหารจัดการ	15
ด้านการผลิตบัณฑิต ด้านการวิจัยและนวัตกรรม และด้านการบริการวิชาการ	15
ที่ประชุมกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานที่จะนำเสนอข้อเสนอแนะในการพลิกโฉม	16
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา (NRRU Reinventing) ต่อสภามหาวิทยาลัยในช่วงวันที่ 18-19 สิงหาคม 2565	17
มติที่ประชุม เห็นชอบ	18
ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ	19
นัดหมายการประชุมครั้งที่ 3/2565 วันที่ 4 สิงหาคม 2565	20
เลิกประชุมเวลา 16.00 น.	21
	22
	23
(นางสาวพิชรินทร์ พลเยี่ยม)	23
ผู้ช่วยเลขานุการ	24
ผู้บันทึกรายงานการประชุม	25
	26
	27
(ดร.โกสินทร์ ช่านาญพล)	28
อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ	29
ผู้ตรวจรายงานการประชุม	30