

## รายงานการประชุม

การประชุมคณะกรรมการงบประมาณ การเงินการคลัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔  
ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔

เมื่อวันพุธที่ ๑๕ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๔ เวลา ๑๔.๐๐ น.

ณ ห้องประชุม ดร.เศาวนิต เศาณานนท์ อาคาร ๙ ชั้น ๓ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา  
และระบบออนไลน์ Zoom Cloud Meeting

### ผู้มาประชุม

๑. นายกฤษฎา หิรัญกิจ	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	ประธานกรรมการ	... ๑๐
๒. ผศ.ดร.อดิสร เนาวนนท์	อธิการบดี	รองประธานกรรมการ	... ๑๑
๓. นายสุวัฒน์ จีงวิวัฒนาภรณ์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ	... ๑๒
๔. นายสุพงษ์พิช รุ่งเป้า	ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย	กรรมการ	... ๑๓
๕. นายสุรยุทธ ศรีประเสริฐ	ผู้ทรงคุณวุฒิด้านงบประมาณ การเงินการคลัง	กรรมการ	... ๑๔
๖. ผศ.ดร.ณัฐกิตติ์ อินทร์สุวรรณ	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนผู้บริหาร	กรรมการ	... ๑๕
๗. อาจารย์อิศริย์ เดชตานนท์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ	กรรมการ	... ๑๖
๘. ดร.ยุทธกร ฤทธิไธสง	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารการคลัง พัสดุและกายภาพ	กรรมการ	... ๑๗
๙. ผศ.ดร.อานรรต ใจสำราญ	รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยฯ	กรรมการ	... ๑๘
๑๐. ผศ.ดร.นฤเบศ ลาภยั้งยง	รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์ แผนและงบประมาณ	กรรมการ	... ๑๙
๑๑. ดร.โกสินทร์ ชำนาญพล	ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน	เลขานุการ	... ๒๐

หมายเหตุ: ผู้มาประชุมลำดับที่ ๑ และ ๓ - ๙

เข้าร่วมประชุมผ่านระบบออนไลน์ ด้วยโปรแกรม Zoom cloud meeting

### ผู้ไม่มาประชุม

๑. รศ.ดร.สุชานันท์ โพธิ์ชาธาร	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนผู้บริหาร	ติดภารกิจ	... ๒๓
-------------------------------	--------------------------------------	-----------	--------

### ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นางอารีรัตน์ แก่นกลาง	รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองคลัง	ผู้ช่วยเลขานุการ	... ๒๕
๒. นายนรากร งามชสาร	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ผู้ช่วยเลขานุการ	... ๒๖
๓. นายมงคลรัตน์ สำเนากลาง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ผู้ปฏิบัติหน้าที่ประชุม	... ๒๗
๔. นางสาวลักขมี แก้ววงศ์ใหญ่	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ผู้ปฏิบัติหน้าที่ประชุม	... ๒๘

หมายเหตุ: ผู้เข้าร่วมประชุมลำดับที่ ๑

เข้าร่วมประชุมผ่านระบบออนไลน์ ด้วยโปรแกรม Zoom cloud meeting

เริ่มประชุมเวลา ๑๔.๐๐ น.

นายกฤษฎา หิรัญกิจ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ทำหน้าที่ประธานในการประชุม  
เมื่อเห็นว่าคณะกรรมการงบประมาณ การเงินการคลังครบองค์ประชุมแล้วจึงเปิดการประชุม

จากนั้นประธานฯ จึงมอบหมายให้ ดร.โกสินทร์ ชำนาญพล เลขานุการ ดำเนินการและแจ้งให้  
ที่ประชุมทราบตามลำดับ ดังต่อไปนี้

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

๑.๑ คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา ที่ ๓๙๘๒/๒๕๖๔ เรื่อง แต่งตั้งผู้ช่วยเลขานุการและ  
ผู้ปฏิบัติหน้าที่ประชุมในคณะกรรมการงบประมาณ การเงินการคลัง

ดร.โกสินทร์ ชำนาญพล เลขานุการ แจ้งต่อที่ประชุม ตามที่มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมาได้มี  
การประชุมคณะกรรมการงบประมาณ การเงินการคลัง ครั้งที่ ๑ /๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๖ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๔  
ซึ่งที่ประชุมได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบแต่งตั้งผู้ช่วยเลขานุการและผู้ปฏิบัติหน้าที่ประชุมในคณะกรรมการ  
งบประมาณ การเงินการคลัง โดยมีหน้าที่ ประสานงาน จัดทำเอกสารประชุม จัดการประชุมรวมถึง  
การเบิกจ่ายให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับมอบหมาย จึงแจ้งต่อ  
ที่ประชุมเพื่อทราบ

มติที่ประชุม รับทราบ

๑.๒ รายงานผลการดำเนินงานจัดเก็บรายได้เงินนอกงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ.๒๕๖๔ (ณ วันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๔)

ดร. โกสินทร์ ชำนาญพล เลขานุการ แจ้งต่อที่ประชุม รายงานผลการดำเนินงานจัดเก็บรายได้เงิน  
นอกงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ข้อมูล ณ วันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๔ รายรับจริงทั้งสิ้น  
๒๖๑,๘๓๙,๗๐๙.๐๙ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๕.๕๗ ของประมาณการรายรับ จำแนกเป็นเงินบำรุงการศึกษา  
มีรายรับจริงตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ ถึง ๓๑ ส.ค. ๒๕๖๔ จำนวน ๒๐๙,๘๕๙,๒๐๙.๐๙ บาท คิดเป็นร้อยละ  
๙๒.๖๘ และเงินการศึกษาเพื่อปวงชน มีรายรับจริงตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ ถึง ๓๑ ส.ค. ๒๕๖๔ จำนวน  
๕๑,๙๘๐,๕๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๙.๓๔

และผลการดำเนินงานโครงการเงินกู้เพื่อแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจและสังคมจากการระบาดของโรคติดเชื้อ  
ไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ โครงการมาตรการลดภาระค่าใช้จ่ายด้านการศึกษาของนิสิตนักศึกษาใน  
สถาบันอุดมศึกษาภาครัฐและเอกชนของสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและ  
นวัตกรรม (สป.อว.) มหาวิทยาลัยได้รับงบประมาณสนับสนุนจากรัฐบาล จากส่วนลดค่าธรรมเนียมการศึกษา  
ตามนโยบายรัฐบาล จำนวนนักศึกษา ๑๔,๔๕๖ คน วงเงิน ๔๙,๒๗๑,๑๐๐ บาท จึงแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อทราบ

มติที่ประชุม รับทราบ

**๑.๓ รายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๔)** ... ๑

ดร. โกสินทร์ ชำนาญพล เลขานุการ แจ้งต่อที่ประชุม รายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๔) ประกอบด้วย (๑) งบประมาณแผ่นดินเบิกจ่ายได้ ๔๕๐,๖๕๕,๘๔๗ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๕.๑๘ ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรเงินงวด (๒) เงินนอกงบประมาณ ผลการเบิกจ่าย รวม ๑๘๑,๘๘๙,๘๓๘ บาท คิดเป็น ร้อยละ ๖๒.๘๓ เทียบกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรร (๓) งบประมาณจากโครงการยกระดับเศรษฐกิจรายตำบลแบบบูรณาการฯ ผลการเบิกจ่าย ๑๔๑,๑๗๗,๘๐๕ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕๒.๑๓ ของวงเงินที่ได้รับอนุมัติจัดสรร และ (๔) งบประมาณกันเหลืออมปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ เพื่อใช้ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ผลการเบิกจ่าย ๗๔,๓๖๒,๐๐๑ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๕.๘๖ ที่ประชุมได้พิจารณารายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๔) จึงแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อทราบ ที่ประชุมพิจารณาข้อมูลที่มาวิทยาลัยแจ้งต่อที่ประชุม และมีข้อสังเกตดังนี้

๑) ผลการเบิกจ่ายงบประมาณส่วนของงบลงทุนมีร้อยละการเบิกจ่ายที่ค่อนข้างน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับรายจ่ายอื่น ๆ ในการบริหารงบประมาณรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ มหาวิทยาลัยมีแนวทางการบริหารงบประมาณอย่างไร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเบิกจ่าย

๒) การดำเนินการเปลี่ยนแปลงรายการงบลงทุนในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ที่มีรายการเปลี่ยนแปลงหลายรายการ ทำให้เกิดปัญหาการเบิกจ่ายงบลงทุนล่าช้า และการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ มหาวิทยาลัยควรมีการทบทวนรายการครุภัณฑ์ที่เสนอขอ และจะทำการเปลี่ยนแปลงเพื่อเตรียมการประสานงานได้ทันกับการเบิกจ่าย

**มติที่ประชุม รับทราบ**

**ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม**

ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการงบประมาณ การเงินการคลัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่วันจันทร์ที่ ๑๖ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ เวลา ๑๔.๐๐ น.ณ ห้องประชุม ดร.เศาวนิตเศาณานนท์ อาคาร ๙ ชั้น ๓ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา และระบบออนไลน์ Zoom Cloud Meeting นั้น

เลขานุการ ได้จัดทำรายงานการประชุมเสร็จเรียบร้อย จำนวน ๘ หน้า จึงนำเสนอคณะกรรมการงบประมาณ การเงินการคลัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เพื่อพิจารณาและรับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่วันจันทร์ที่ ๑๖ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๔ ที่ประชุมจึงได้ร่วมกันพิจารณาและมีมติรับรองการประชุมโดยไม่มีการแก้ไข

**มติที่ประชุม** รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่วันจันทร์ที่ ๑๖ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๔ โดยไม่มีการแก้ไข

**ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน**

-ไม่มี -

## ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อพิจารณา

### ๔.๑ คำขอตั้งงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ มหาวิทยาลัยราชภัฏ นครราชสีมา

ดร. โกสินทร์ ชำนาญพล เลขานุการ ขออนุญาตให้ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นฤเบศ ลากยั้งยง รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์ แผน และงบประมาณ เป็นผู้นำเสนอ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นฤเบศ ลากยั้งยง แจ้งต่อที่ประชุม มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา มีมติ เห็นชอบกรอบวงเงินงบประมาณตามเอกสารคำขอตั้งงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ งบประมาณ การรายรับเงินนอกงบประมาณ รวมทั้งสิ้น ๘๑๑,๑๒๐,๑๕๐ บาท จำแนกเป็นเงินงบประมาณแผ่นดิน ๔๙๓,๑๑๖,๖๐๐ บาท และเงินรายได้ ๓๑๘,๐๐๓,๕๕๐ บาท ซึ่งการจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ วงเงินการจัดสรรรวมทั้งสิ้น ๗๔๗,๕๑๙,๔๐๐ บาท โดยผลการจัดสรรรายรับเงินนอกงบประมาณ ไม่เกินร้อยละ ๘๐.๐๐ ของประมาณการรายรับ จำนวน ๒๕๔,๔๐๒,๘๐๐ บาท และจัดสรรงบประมาณ แผ่นดินร้อยละ ๑๐๐.๐๐ จำนวน ๔๙๓,๑๑๖,๖๐๐ บาท จากนั้นคณะกรรมการได้พิจารณาเอกสารคำขอตั้ง งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และมีการตั้งข้อสังเกตจากคณะกรรมการ ดังนี้

๑) มหาวิทยาลัยควรมีแผนการใช้จ่ายงบประมาณรายไตรมาส เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่าย งบประมาณของหน่วยงาน โดยอาจจัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ที่สำนักงานประมาณกำหนดไว้

๒) การจัดสรรงบประมาณให้กับคณะพยาบาลศาสตร์ตามคำขอตั้งงบประมาณรายจ่าย ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ส่วนของงบประมาณแผ่นดิน ตามรายการครุภัณฑ์ ควรทบทวนวงเงินและรายการ ครุภัณฑ์ไม่ให้ซ้ำซ้อนกับแผนปฏิบัติการงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ของหน่วยงานที่ดำเนินการมาแล้ว ซึ่งได้รับการจัดสรรงบประมาณจากแหล่งรายได้จัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินสถาบัน

๓) การจัดสรรงบประมาณให้กับสถาบันวิจัยไม้กลายเป็นหินฯ ตามเอกสารคำขอตั้งงบประมาณ รายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ เพียงพอต่อการบริหารงบประมาณของหน่วยงานหรือไม่ มหาวิทยาลัยมีแนวทางการบริหารงบประมาณอย่างไร หากสถาบันวิจัยไม้กลายเป็นหินฯ เสนอของงบประมาณ เพิ่มเติมในระหว่างการทำงานในปีงบประมาณ ดังนั้น มหาวิทยาลัยควรกำหนดแนวทางให้ชัดเจน (มหาวิทยาลัยรับข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินการต่อไป)

๔) รายจ่ายตามพันธกิจพื้นฐาน รายการค่าเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายปรากฏหลาย หน่วยงาน มีจำนวนและงบประมาณที่แตกต่างกัน มหาวิทยาลัยควรมีการตรวจสอบและทบทวน การจัดสรรงบประมาณค่าเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ อาทิ อัตราเช่าที่แตกต่างกัน ควรกำหนดหลักเกณฑ์ใน ภาพรวม เป็นต้น

๕) รายจ่ายตามจุดเน้นการพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์ การจัดสรรงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ที่เป็นรายการส่งบุคลากรเข้าร่วมประชุมสัมมนา มีหลักเกณฑ์การจัดสรรวงเงินแตกต่างจาก ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ อย่างไร หากพิจารณาสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ พบว่า การดำเนินงานอาจไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของรายการดังกล่าว และให้มหาวิทยาลัยพิจารณาสรุป

การจัดสรรงบประมาณตามแผนรายจ่ายจุดเน้นการพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์ จำแนกให้สอดคล้อง ... ๑  
ตามแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา พ.ศ.๒๕๖๕ เพื่อให้เห็นจุดเน้นของแต่ละยุทธศาสตร์ ... ๒  
ของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา ... ๓

**มติที่ประชุม** เห็นชอบ กรอบวงเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ... ๔  
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา ตามที่ฝ่ายเลขานุการนำเสนอ โดยมีการปรับแก้ไขตามที่คณะกรรมการให้ ... ๕  
ข้อเสนอแนะ และนำเสนอต่อคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยต่อไป ... ๖

## ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่น ๆ ... ๗

### ๕.๑ กลยุทธ์ในการปรับลดงบประมาณรายจ่ายจากค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ ... ๘

ผศ.ดร.อดิศร เนาวนนท์ อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา รองประธานกรรมการ เสนอ ... ๑๐  
ประเด็นต่อที่ประชุม เรื่องกลยุทธ์การปรับลดงบประมาณจากค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ เพื่อขอข้อเสนอแนะ ... ๑๑  
จากคณะกรรมการในการบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัยต่อไป ... ๑๒


นายสุวัฒน์ จิงวิวัฒนาภรณ์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ให้ข้อเสนอการบริหารจัดการ ... ๑๓  
ทรัพยากรมนุษย์ขององค์กรเอกชนที่มีการดำเนินงานที่ผ่านมา ที่พยายามลดอัตรากำลังจำนวนพนักงานลงและ ... ๑๔  
จัดหาพนักงานที่มีความสามารถและเป็นคนรุ่นใหม่เข้ามาทำงานมากขึ้น ส่วนแนวทางการบริหารจัดการ ... ๑๕  
ทรัพยากรมนุษย์ในหน่วยงานภาครัฐในอนาคต อาจจะมีลดลงได้ค่อนข้างเยอะเนื่องจากบุคลากรที่เป็น ... ๑๖  
ข้าราชการจะลดลงจำนวนมากและการต่ออายุราชการจะทำให้มีบุคลากรที่มีความสามารถ แต่ภาระค่าใช้จ่าย ... ๑๗  
ของมหาวิทยาลัยจะลดลง


นายกฤษฎ์ ทิรัญกิจ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ (ประธานกรรมการ) ให้ข้อเสนอแนะ ... ๑๘  
เกี่ยวกับแนวทางการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเพื่อลดค่าใช้จ่ายของบุคลากรภาครัฐ การทำงานของ ... ๑๙  
มหาวิทยาลัยต้องมีเพิ่มการจัดจ้างงานจากภายนอก (Outsource) กับลักษณะงานที่สามารถดำเนินการได้ จะ ... ๒๐  
ช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านสวัสดิการของพนักงาน และสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ได้ และแนวทางการพัฒนาทักษะของ ... ๒๑  
บุคลากรให้มีทักษะการทำงานหลากหลายมากขึ้น (Multitasking) ... ๒๒


นายสุรยุทธ ศรีประเสริฐ ผู้ทรงคุณวุฒิด้านงบประมาณ การเงินการคลัง ให้ข้อเสนอการทบทวนภาระ ... ๒๓  
งานของมหาวิทยาลัย เพื่อวิเคราะห์งานที่มีความจำเป็นและสอดคล้องกับภารกิจของมหาวิทยาลัย เพื่อลด ... ๒๔  
อัตราจ้างบุคลากรหรือเกลี้ยอัตราจ้างบุคลากรให้เหมาะสมกับภาระงานของมหาวิทยาลัยมากขึ้น และการ ... ๒๕  
พิจารณาการจัดจ้างจากภายนอก (Outsource) ให้มากขึ้นกับงานที่เป็นภาระงานชั่วคราว หรือลักษณะงานที่ ... ๒๖  
มหาวิทยาลัยจะดำเนินการได้ ... ๒๗

**มติที่ประชุม** รับทราบ ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการลดค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐตามข้อเสนอแนะ ... ๒๘  
ของคณะกรรมการ และมหาวิทยาลัยจะได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากร ... ๒๙  
เพื่อจะได้ลดงบประมาณค่าใช้จ่ายของบุคลากรในอนาคตต่อไป ... ๓๐

เลิกประชุมเวลา ๑๖.๓๐ น. ... ๓๑

  
(นางสาวลักษมี แก้ววงศ์ใหญ่)  
ผู้ปฏิบัติหน้าที่ประชุม  
ผู้บันทึกรายงานการประชุม

  
(นายนรากร งามขसार)  
ผู้ช่วยเลขานุการ  
ผู้ทานรายงานการประชุม

  
(ดร.โกสินทร์ ชำนาญพล)  
เลขานุการ  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม

... ๑  
... ๒  
... ๓  
... ๔  
... ๕  
... ๖  
... ๗  
... ๘  
... ๙  
... ๑๐  
... ๑๑  
... ๑๒  
... ๑๓  
... ๑๔  
... ๑๕  
... ๑๖  
... ๑๗  
... ๑๘  
... ๑๙  
... ๒๐  
... ๒๑  
... ๒๒  
... ๒๓  
... ๒๔  
... ๒๕  
... ๒๖  
... ๒๗  
... ๒๘  
... ๒๙  
... ๓๐  
... ๓๑